

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ①

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
フランス共和国（パリ）

### 2 出張期間

令和7年4月9日（水曜日）から4月15日（火曜日）まで（6泊7日）

### 3 出張目的

- ・世界最高にスタートアップフレンドリーな都市・東京の実現に向けて、現地で活躍する日本のスタートアップとの意見交換や関連施設の視察等を行い、都のスタートアップ施策への還元を図る。
- ・6月に予定している VIVA TECHNOLOGY 2025 への出展や、サイドイベントの実施に向けて、必要な調整・準備を行う。

### 4 出張概要

4月10日（木）

- ・HEC Paris・JETRO パリ・在仏日本大使館訪問、意見交換

4月11日（金）

- ・EURAZEO 訪問、意見交換

4月14日（月）

- ・Station F 視察・スタートアップピッチ参加
- ・VIVA TECHNOLOGY 事務局、日仏経済交流委員会等と面会、意見交換

- フランスを代表するアクセラレーターHEC Incubator と面会し、日本・東京のスタートアップのヨーロッパ進出に向けた効果的な支援方策などについて意見交換。Station F 入居企業等との交流を通じて、スタートアップのグローバル展開等の実情について状況を把握。
- JETRO パリ事務所、在仏日本大使館、VIVA TECHNOLOGY 事務局等と面会し、6月の VIVA TECHNOLOGY 2025 出展に向けた事前調整を実施するとともに、5月の SusHi Tech Tokyo におけるフランスパビリオンでの連携について調整。

### 5 経費

1,394,614 円

### 6 同行者数

2名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ②

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
ドイツ連邦共和国（ベルリン）

### 2 出張期間

令和7年5月19日（月曜日）から5月25日（日曜日）まで（6泊7日）

### 3 出張目的

- ・ベルリンで開催される GITEX EUROPE に参加し、ドイツをはじめとするヨーロッパのスタートアップ施策の最先端事例等、今後の都の施策展開に生かすための知見を得る。
- ・行政や関係団体等との意見交換や関連施設の視察等を行い、都のスタートアップ施策への還元を図るとともに、一層の関係強化を図る。

### 4 出張概要

5月20日（火）

- ・ベルリン市訪問、意見交換
- ・JETRO ベルリンとの面会

5月21日（水）

- ・GITEX EUROPE 参加（～23日（金））
- ・Dealroom イベントへの参加

5月22日（木）

- ・GTAI、Dealroom との面会
- ・Asia Berlin イベントへの参加

5月23日（金）

- ・Berlin Partner・GITEX 主催者との面会
- ・MotionLab.Berlin イベントへの参加

- ベルリン市の国際部門責任者や、連邦政府のディープテックハブを訪問するなど、スタートアップ施策に関する情報収集を行うとともに、現地関係者とのネットワークを構築。
- GITEX EUROPE 会場内において主催者と面会し、SusHi Tech Tokyo との連携などについて意見交換を行うとともに、Berlin Partnerなどを訪問し、東京へのデリゲーションなどについて打ち合わせを実施。

### 5 経費

1,387,839 円

### 6 同行者数

1名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ③

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一

英国（ロンドン）、フランス共和国（パリ）、ベルギー王国（ブリュッセル）、オランダ王国（アムステルダム）

### 2 出張期間 令和7年6月8日（日曜日）から6月21日（土曜日）まで（13泊14日）

### 3 出張目的

- ・ VIVA TECHNOLOGY 2025 にスタートアップ等と共同出展し、世界中のスタートアップエコシステムのリーダーが集まる場で、“世界一のスタートアップ都市・東京”の実現を目指す都の取組を世界へ戦略的に発信し、東京のプレゼンスを高める。
- ・ 英国最大のスタートアップイベント London Tech Week 2025 や、アムステルダムで開催されるテクノロジーカンファレンス TNW Conference 2025 に参加し、最新のスタートアップに関する情報を収集し、SusHi Tech Tokyo の運営の参考にする。
- ・ 各都市の関係機関等を訪問し、都の取組等をプロモーションするとともに、現地企業のニーズ等及び先進事例等の情報収集や意見交換を行い、都施策への還元を図る。

### 4 出張概要

6月9日（月） London Tech Week 2025 への参加、London & Partners との面会

6月10日（火） 日本大使公邸「Japan Ecosystem Meetup Night」実施

6月11日（水）～13日（金） VIVA TECHNOLOGY 2025 への出展、関連イベントへの参加、Station F への視察同行

6月16日（月）～17日（火） ブリュッセル首都圏政府貿易投資局、欧州イノベーション・技術機構、JETRO ブリュッセル事務所、ベルギー・フランダース政府貿易投資局との面会、Greenbizz Brussels の視察、Green Tech Forum Brussels への参加

6月18日（水）～20日（金） TNW Conference 2025 及び関連イベントへの参加、JETRO アムステルダム事務所との面会、Dealroom 訪問、The B Amsterdam の視察

- VIVA TECHNOLOGY 2025 に愛知県、京都市、仙台市と初めて共同出展し、SusHi Tech Tokyo のコンセプトを通じて効果的に集客するとともに、オールジャパンのエコシステムを強力に発信。
- London Tech Week 2025 や TNW conference 2025 などの展示会への参加や、Greenbizz Brussels や The B Amsterdam などの視察、欧州イノベーション・技術機構やブリュッセル首都圏政府貿易投資局をはじめとする支援機関との意見交換などを通じて、現地との関係者とのネットワークを構築。

### 5 経費 2,528,373 円

### 6 同行者数 ロンドン1名、パリ5名、ブリュッセル1名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ④

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
アメリカ合衆国（ニューヨーク）

### 2 出張期間

令和7年7月21日（月曜日）から7月27日（日曜日）まで（6泊7日）

### 3 出張目的

- ・グローバルレベルのエコシステムを形成するには、他国の先進事例に学ぶとともに、海外プレイヤーとの関係づくりを進め、東京の市場のポテンシャルをPRしていく必要がある。そのため、競争力のあるエコシステムを形成しているニューヨークを訪問し、現地関係機関の視察及び面会を行い、都の関連施策への還元を図る。

### 4 出張概要

7月22日（火）

- ・ハイライン視察、Newlab の面会

7月23日（水）

- ・東京大学ニューヨークオフィス訪問、意見交換、Oishii Farm 視察

7月24日（木）

- ・NYCEDC 訪問、意見交換、Civic Hall 視察、SOSA 訪問、意見交換

7月25日（金）

- ・Newlab 交流会の実施

- スタートアップ支援拠点 Newlab に入居するスタートアップや現地のエコシステムプレイヤーとの交流を図るとともに、Newlab を起点としたコミュニティ形成、雇用創出・地域活性化の状況を視察し、東京におけるエコシステム発展の参考とした。
- NYCEDC を訪問し、SusHi Tech Tokyo 2026 に向けた連携やイノベーション施策などについての意見交換を行い、ネットワークを構築。

### 5 経費

1,794,005 円

### 6 同行者数

4名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ⑤

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
アラブ首長国連邦（ドバイ）

### 2 出張期間

令和7年10月11日（土曜日）から10月15日（水曜日）まで（4泊5日）

### 3 出張目的

- ・ドバイで開催される GITEX GLOBAL に参加し、ドバイをはじめとする世界各国のスタートアップ施策の最先端事例等、今後の都の施策展開に資するための知見を得る。
- ・現地関係者等との意見交換や関連施設の視察等を行い、都のスタートアップ施策への還元を図るとともに、一層の関係強化を図る。

### 4 出張概要

10月12日（日）

- ・Expand North Star 視察（～13日（月））
- ・GITEX 事務局面会、意見交換

10月13日（月）

- ・ドバイ商工会議所面会、意見交換
- ・JETRO 主催サイドイベント参加
- ・Fintech Surge 視察

10月14日（火）

- ・GITEX GLOBAL 視察
- ・ドバイ行政評議会訪問、意見交換

- GITEX GLOBAL 及びそのスタートアップセクション Expand North Star、Fintech Surge を視察し、メインステージの企画から、ブース配置やデザインも含めた会場計画、海外の国・都市や企業などの出展内容まで、SusHi Tech Tokyo2026 の企画・運営に向けた知見を収集。
- ドバイのエコシステム関係者と意見交換し、SusHi Tech Tokyo との連携やイノベーション施策などについての意見交換を行い、ネットワークを強化。

### 5 経費

1,418,811 円

### 6 同行者数

2名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ⑥

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
サウジアラビア（リヤド、ジッダ）、クウェート

### 2 出張期間

令和7年10月26日（日曜日）から11月1日（土曜日）まで（6泊7日）

### 3 出張目的

- ・世界最高にスタートアップフレンドリーな都市・東京を目指して、グローバルな成長を目指すスタートアップ企業を支援するため、スタートアップ企業を帯同して現地を訪問し、その優れた技術とともに東京におけるスタートアップ・エコシステムをPRする。
- ・現地関係機関との意見交換や関連施設の視察等を行い、都のスタートアップ施策への還元を図る。

### 4 出張概要

10月27日（月）

- ・EXPO2030 リヤドオフィス訪問、意見交換

10月28日（火）

- ・サウジアラビア商工会議所連盟訪問、意見交換
- ・帯同スタートアップと現地関係者との交流イベント参加

10月29日（水）

- ・ジッダ県知事訪問、意見交換
- ・中東協力センター訪問、現地経済情勢を聴取
- ・ジッダ商工会議所訪問、意見交換

10月30日（木）

- ・在クウェート日本大使館訪問、意見交換
- ・クウェート石油ガス博物館訪問、帯同スタートアップの事業分野を踏まえたツアー
- ・クウェート科学研究所訪問、帯同スタートアップによるピッチ
- ・クウェート直接投資促進庁訪問、帯同スタートアップによるピッチ

- サウジアラビア万博関係者と協議し、SusHi Tech Tokyo との連携について調整。
- サウジアラビアやクウェートの政府関係者とネットワークを構築するとともに、中東進出を目指すスタートアップのグローバル展開を支援。

### 5 経費

1,764,257 円

### 6 同行者数

5名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ⑦

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
フィンランド（ヘルシンキ）

### 2 出張期間

令和7年11月19日（水曜日）から11月23日（日曜日）まで（4泊5日）

### 3 出張目的

- ・北欧最大級のスタートアップイベント Slush にスタートアップ企業を帯同して出展し、SusHi Tech Tokyo や TIB をPRするとともに、他自治体や大企業と連携して東京・日本のスタートアップエコシステムをPRする。
- ・現地関係者等との意見交換のほか関連施設を訪問し、都のスタートアップ施策への還元を図るとともに、一層の関係強化を図る。

### 4 出張概要

11月20日（木）

- ・Slush2025 への出展及び登壇

11月21日（金）

- ・Maria01 訪問、意見交換
- ・ヘルシンキ市訪問、意見交換

- Slush 2025 に出展及び登壇し、全国自治体や東京の大企業と連携のうへ、SusHi Tech Tokyo や TIB をはじめとする東京・日本のエコシステム等を発信。現地プレイヤーとの交流を通じて、オープンイノベーションを促進。
- Slush2025 会場を視察し、ステージ、ブース等のレイアウトやデザイン、会場計画等、SusHi Tech Tokyo2026 の企画・運営に向けた知見を収集。
- Maria01 やヘルシンキ市を訪問し、SusHi Tech Tokyo 2026 やスタートアップ施策における連携について意見交換を行い、ネットワークを強化。

### 5 経費

1,291,020 円

### 6 同行者数

6名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ⑧

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
アメリカ合衆国（ラスベガス）

### 2 出張期間

令和8年1月4日（日曜日）から1月9日（金曜日）まで（5泊6日）

### 3 出張目的

- ・ラスベガスにて行われる世界最大級のテックイベント CES 2026 にブースを出展し、東京・日本のエコシステムの魅力を発信するとともに、開催状況を視察し、SusHi Tech Tokyo 運営の参考とする。
- ・独立行政法人日本貿易振興機構(JETRO)と連携して、XR・エンターテインメントにフォーカスしたサイドイベントを開催。

### 4 出張概要

1月5日（月）

- ・CES キーノートスピーチ参加

1月6日（火）

- ・CES への出展、視察（～7日(水)）
- ・サイドイベント開催及び登壇

1月7日（水）

- ・Access to Tokyo 現地担当者との面会

- JAPAN TECH パビリオン内のブース出展により、SusHi Tech Tokyo や TIB をはじめとする東京・日本のスタートアップ・エコシステムを効果的にPR。
- サイドイベント開催を通じて、アメリカ西海岸のエンタメ業界の主要プレイヤーやVCへSusHi Tech Tokyo 等をPR、日本のエンタメ系スタートアップとの交流の場を提供し、日米間の関係を構築。
- 世界的大企業が最新製品を展示するメイン会場、スタートアップのプロダクトを競い合うエウレカパークそれぞれの展示状況を視察し、グローバルカンファレンスの企画運営の参考とした。

### 5 経費

1,535,234 円

### 6 同行者数

5名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ⑨

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
アメリカ合衆国（ニューヨーク）

### 2 出張期間

令和8年1月24日（土曜日）から1月28日（水曜日）まで（4泊5日）

### 3 出張目的

- ・ 在ニューヨーク日本国総領事館との共催により「Japan Innovation Forum –The Cities Meet up for “Tokyo SusHi Night” –」を開催し、SusHi Tech Tokyo やTIBをはじめとする東京・日本のスタートアップ・エコシステムをPRする。

### 4 出張概要

1月25日（日）

- ・ イベント準備、調整（暴風雪警報対応）

1月26日（月）

- ・ イベント開催及び登壇
- ・ ニューヨーク市経済開発公社との面談

- 「Japan Innovation Forum –The Cities Meet up for “Tokyo SusHi Night” –」を開催、セッション等に登壇し、SusHi Tech Tokyo 2026に向けたPRや、TIBをはじめとする東京・日本のスタートアップ・エコシステムの魅力等を、現地及びオンラインで発信。
- ネットワーキングにおいて、関係団体や全米各地からのセッション登壇者、イベント参加者、エコシステムプレイヤー等と交流し、関係を強化。
- ニューヨーク市経済開発公社と面談、今後の両都市の連携等につき意見交換。

### 5 経費

1,648,433 円

### 6 同行者数

3名

## スタートアップ戦略推進本部長の海外出張について ⑩

### 1 出張者・出張先

スタートアップ戦略推進本部長 吉村 恵一  
フランス共和国（パリ）

### 2 出張期間

令和8年2月2日（月曜日）から2月8日（日曜日）まで（6泊7日）

### 3 出張目的

- ・ Station FにてLa convention《SusHi Tech Tokyo 2026》を開催し、SusHi Tech Tokyo やTIB等、東京都のスタートアップ施策をPRする。
- ・ VivaTech事務局やパリ市等現地関係機関と面会し、来年度のVivaTechに向けた調整等を行うとともに、一層の関係強化を図る。

### 4 出張概要

2月3日（火）

- ・ 在仏日本大使館訪問、意見交換
- ・ Station F イベント開催準備

2月4日（水）

- ・ La convention《SusHi Tech Tokyo 2026》開催
- ・ Station F 及びHEC Paris 面会、意見交換

2月5日（木）

- ・ World Impact Summit 参加
- ・ VivaTech事務局・パリ市訪問、意見交換
- ・ VivaTech サイドイベント会場候補地視察

2月6日（金）

- ・ BPI フランス・JETRO パリ・クレアパリ・Le Village by CA Paris・Eurazeo 訪問、意見交換

- Station FにてLa convention《SusHi Tech Tokyo 2026》を開催し、SusHi Tech Tokyo やTIBをはじめとする東京・日本のエコシステム等を発信。現地プレイヤーとの交流を通じて、東京とフランス・欧州とのネットワークを強化。
- VivaTech事務局やパリ市等現地関係機関を訪問し、SusHi Tech Tokyo やVivaTech、スタートアップ施策等について意見交換を行い、今後の連携に向けた関係を強化。

### 5 経費

1,671,545 円

### 6 同行者数

4名